



BC Schrobbeelaar – Beleidsdocument Studentpercentage

Maart 2008 – Amsterdam
Frank Keizer - Voorzitter

1. Inleiding

BC Schrobbeelaar is een studentenbasketbal vereniging uit Amsterdam die in samenwerking met het Universitair Sport Centrum van de UvA/HvA (USC) het basketbal onder studenten probeert te bevorderen.

Sinds de oprichting van BC Schrobbeelaar in 1998 heeft BC Schrobbeelaar het algemene beleid van het USC gevolgd met betrekking tot de werving en contributie van haar leden. Dit betekent dat studenten van BC Schrobbeelaar lid kunnen worden tegen studententarief en dat niet-studenten ook lid kunnen worden, maar hiervoor wel een hogere contributie moeten betalen. Eenzelfde soort regeling geldt voor studenten en niet-studenten die een andere sport aan het USC beoefenen.

Voor Leden van BC Schrobbeelaar loopt de contributie in het seizoen 2007-08 uiteen van ongeveer E145,- voor studentleden in de teams Heren 3 (H3), Dames 2 (D2) en Dames 3 (D3) tot ongeveer E260,- voor de niet studentleden in Heren 1 (H1), Heren 2 (H2) en Dames 1 (D1). Dit verschil wordt voor ongeveer de helft bepaald door het al dan niet student zijn. De andere helft wordt door een extra contributie die aan hoger spelende teams wordt gevraagd omdat deze bondscheidsrechters moeten leveren.

De afgelopen jaren heeft BC Schrobbeelaar als organisatie een sterke ontwikkeling doorgemaakt. BC Schrobbeelaar is groter geworden, is op organisatorisch vlak geprofessionaliseerd en beoefent basketbal met al haar teams op een significant hoger niveau dan voorheen.

Tussen 2003 en 2006 heeft BC Schrobbeelaar na een aantal problematische jaren met onder andere een begrotingstekort en onvoldoende materiaal de nadruk gelegd op het professionaliseren van de interne organisatie. In deze jaren heeft de vereniging haar ledenadministratie op orde gebracht en de informatievoorziening richting haar leden gedigitaliseerd door te gaan werken met een website en e-mail. Daarnaast is de samenwerking met het USC concreet gemaakt middels een contract, is er een huisreglement opgesteld en zijn verschillende interne processen gestroomlijnd. Ieder team heeft eigen tenues gekregen, er is geïnvesteerd in vaste coaches en materiaal, en er worden regelmatig cursussen georganiseerd om de theoretische kennis van het basketbal onder de leden te verhogen. Tenslotte is er de nadruk gelegd op de cohesie van de club en haar leden door regelmatig sociale activiteiten te organiseren. Denk hierbij aan toernooien, feesten en borrels.

Sinds 2006 is binnen het bestuur van de vereniging een reorganisatie van de taken doorgevoerd. Voorheen werden verschillende functies door 1 persoon gedaan. Om de afhankelijkheid en het voortbestaan van de club te waarborgen zijn de verschillende functies en taken beschreven en allen ondergebracht onder verschillende bestuursleden. Dit heeft onder andere geleid tot een betere documentatie, bestuursuitbreiding en bestuurswissels.

Dit alles heeft geleid tot een club die zowel financieel als sociaal in een gezonde conditie is. Studenten hebben het er naar hun zin en blijven ook na het afronden van hun studie lid, ondanks de hogere contributie. Deze hogere contributie komt overigens niet ten goede aan de clubkas van de vereniging, maar komt compleet ten goede aan het USC. Ten gevolge van de sociale cohesie dreigt er in de nabije toekomst een probleem te ontstaan. BC Schrobbeelaar pretendeert namelijk een studentenbasketbal vereniging te zijn en wil dit in de toekomst ook blijven. Doordat leden blijven hangen en de beperkte mogelijkheden binnen Amsterdam om uit te breiden dreigt het studentpercentage onder de leden dusdanig laag te worden (van 60% in 2006-07 naar iets hoger dan 50% in 2007-08) dat BC Schrobbeelaar zich nog moeilijk een studentenbasketbalvereniging

kan noemen als deze trend zich voortzet. Een beleidsaanpassing rondom het ledenbeleid van BC Schrobbeelaar is noodzakelijk. De samenwerking en subsidie van het USC staat hierbij op het spel.

In dit document zal BC Schrobbeelaar een aanpassing van haar ledenbeleid voorstellen om zodoende haar studentpercentage de komende jaren te verhogen naar een, voor zowel het USC als BC Schrobbeelaar, acceptabel niveau. Het streven is om in 2010 een studentpercentage van 70% te hebben.

2. Mogelijke maatregelen

Er zijn een aantal verschillende maatregelen mogelijk om het studentpercentage onder de leden van BC Schrobbeelaar te verhogen. Hieronder worden een aantal genoemd en nader toegelicht. Er wordt nog geen voorstel voor de maatregelen en het te volgen beleid voor BC Schrobbeelaar gedaan. Dit komt in paragraaf 3 aan de orde.

Mogelijke maatregelen zijn in willekeurige volgorde:

- *Alleen studenten mogen lid worden van BC Schrobbeelaar*
Er wordt hier een duidelijk onderscheid gemaakt tussen personen die al lid zijn en personen die lid willen worden. Het idee is dat BC Schrobbeelaar in het vervolg alleen nog studenten lid laat worden die op moment van inschrijving student zijn. Deze maatregel heeft dus geen invloed op leden. Als je lid bent kun je voor onbepaalde tijd lid blijven.

Er moet hier een mogelijkheid zijn om uitzonderingen te maken. BC Schrobbeelaar wil niet alleen basketbal aan studenten aanbieden. We willen ook een vereniging zijn waar onze sport op een hoog niveau bedreven kan worden. Omdat het tweede inhoudt dat we in staat moeten zijn goede spelers aan te trekken en te behouden om op die manier een evenwichtig en competitief team samen te stellen.

Uitzonderingen op deze maatregel mogen alleen gemaakt worden voor H1 en D1 (welke op moment van schrijven op rayon-niveau competitie spelen), voor maximaal 2 spelers per team en moet gebeuren in overleg met het USC. Spelers kunnen alleen in aanmerking komen voor deze uitzondering indien ze 30 jaar of jonger zijn.

- *Contributie van niet-studentleden aanzienlijk verhogen*
Het verder verhogen van de contributie voor niet-student leden zodat deze significant hoger wordt dan de contributie van omliggende verenigingen die geen studentenbasketbalvereniging zijn.
Voor invoering kan men een overgangsregeling overwegen. Men kan bijvoorbeeld de contributie voor niet-student leden (NSL) gedurende een aantal jaar sterker laten stijgen dan die van student leden (SL)
- *Groeien*
Schrobbeelaar kan ervoor kiezen groter te worden door 2 teams (1 heren- en 1 damesteam) op te richten die op een lager niveau spelen dan de teams waaruit BC Schrobbeelaar nu bestaat. Omdat BC Schrobbeelaar op het moment "vol" zit en er slechts een matige doorstroom is, is groei vanuit dit gezichtspunt een reële optie om het studentpercentage omhoog te brengen. Het creëert plek voor de beginnende student. De eis die gesteld wordt aan het opvullen van deze teams is dat de leden alleen maar studenten zijn. Doormiddel van promotie van de nieuwe teams onder het recreatiebasketbal en tijdens de introductieweken van het nieuwe collegejaar zouden deze teams gevuld moeten kunnen worden. Dit heeft als effect dat het studentpercentage in 1 klap van 50% naar 63% stijgt.

Op het moment zal deze groei mogelijk zeer moeilijk door te voeren zijn door een capaciteitsgebrek aan trainingsruimte binnen het USC en zelfs Amsterdam. Wellicht kan

de groei makkelijk gerealiseerd worden met de overgang van het USC naar haar nieuwe locatie.

- *Een zustervereniging voor afgestudeerden*

Men kan NSL onderbrengen in een zustervereniging welke verbonden is aan BC Schrobbeelaar. Deze zustervereniging is financieel onafhankelijk van zowel BC Schrobbeelaar als het USC, maar er zal wel een zeer nauwe samenwerking zijn.

De contributie zal door de financiële onafhankelijkheid (het wegvallen van subsidie van het USC) hoger liggen dan de contributie van BC Schrobbeelaar. De teams van de zustervereniging zullen op een andere locatie trainen, maar op dezelfde locatie en dag hun thuiswedstrijden spelen. Verder zullen nevenactiviteiten voor zowel Schrobbeelaar als de zustervereniging georganiseerd worden en zal het bestuur van beide verenigingen hetzelfde zijn.

Het lidmaatschap van mensen die klaar zijn met hun studie wordt door BC Schrobbeelaar in het seizoen volgend op het afstuderen omgezet in een lidmaatschap van de zustervereniging. Doormiddel van selectietrainingen of overleg met het team / coach zullen zij een plek vinden binnen een van de teams. Plekken die vrij komen binnen Schrobbeelaar teams worden opgevuld met nieuwe leden. BC Schrobbeelaar wordt door deze maatregel een stuk dynamischer en zal voor 90% uit studenten bestaan. Gevaar is dat het niveau van BC Schrobbeelaar aanzienlijk zal dalen. Niet alleen omdat niet-studenten geen lid kunnen worden, maar ook omdat goede studenten (in het 3^e of 4^e jaar van hun studie) in hun keuze voor een club meenemen dat het spelen bij BC Schrobbeelaar slechts voor 1 of 2 seizoenen is.

Het invoeren van deze maatregel zal waarschijnlijk op weerstand stuiten bij de leden van BC Schrobbeelaar. Daarnaast zal het invoeren van deze maatregel veel werk met zich meebrengen. Het is wel een erg elegante maatregel om het studentpercentage op een zeer hoog niveau te krijgen. Het kan gezien worden als een combinatie tussen de maatregel "groeien" en "contributie verhogen" met daarnaast een gedwongen wisseling van teams als men student-af is. Dit laatste zorgt voor extra dynamiek, wat zowel voor- als nadelen heeft. Verschillende studentenbasketbalverenigingen die al langer bestaan hebben al gekozen voor een zustervereniging voor afgestudeerden. Onder welke omstandigheden deze zusterverenigingen zijn opgericht is niet verder onderzocht.

3. Beleidsvoorstel

BC Schrobbeelaar stelt van de in paragraaf 2 genoemde mogelijkheden de volgende combinatie voor.

Vanaf seizoen 2008-09 zal Schrobbeelaar geen personen meer lid laten worden die geen student zijn. Een uitzondering hierop kan gemaakt worden voor Heren 1 en Dames 1. Een uitzondering is nodig omdat deze twee teams op hoog niveau spelen is het aantrekken en behouden van de juiste spelers van groot belang. Dit kan alleen als het mogelijk is een uitzondering te maken op het algemene ledenbeleid. Het voorstel van BC Schrobbeelaar is dat zij per seizoen maximaal 2 niet-student leden (NSL) kunnen aannemen. Het aannemen van NSL's moet gebeuren in overleg met het USC. BC Schrobbeelaar moet richting het USC overtuigend aan kunnen geven waarom het NSL van grote waarde is voor het team. Ongeacht de uitzondering mogen Heren 1 en Dames 1 nooit voor minder dan 50% uit studenten bestaan.

Daarnaast wil BC Schrobbeelaar vanaf seizoen 2008-09 haar contributiebeleid veranderen. Recreatietrainingen en schrobbeelaar trainingen worden losgekoppeld. Alle leden kunnen zelf beslissen of ze naast de schrobbeelaar pas een recreatiepas willen hebben. Een Schrobbeelaar pas moet sowieso aangeschaft worden aan de balie van het USC. Deze pas zal een

verschillende, nader te bepalen prijs hebben voor studenten en niet studenten. Voor zowel studenten als niet studenten ligt de prijs van deze pas aanzienlijk lager dan de prijs van een recreatiepas. Er bestaat immers niet de mogelijkheid voor studenten om met deze pas buiten trainingstijd van Schrobbeelaar te trainen. Het bedrag dat voor de passen betaald wordt komt direct ten goede aan het USC. Bijkomend voordeel is dat er plaatsen vrijkomen bij het recreatiebasketbal, waar het de afgelopen seizoenen structureel erg vol is.

BC Schrobbeelaar int zelf de contributie bij haar leden. Ook hier zal een duidelijk onderscheid gemaakt worden tussen student leden en niet-student leden. Voor niet-student leden zal de contributie aanzienlijk hoger zijn. Als maatstaf hiervoor worden de extra kosten in ogenschouw genomen die gemaakt zouden worden als buiten het USC zaalruimte gehuurd zou worden.

Met de extra inkomsten uit deze contributieverhoging voor niet-student leden zal BC Schrobbeelaar in seizoen 2009-2010 extra zaalruimte huren om zo uitbreiding van de club mogelijk te maken. In 2009-2010 zal BC Schrobbeelaar, als aan de voorwaarden voor het oprichten van nieuwe teams wordt voldaan, een nieuw dames- en herenteam starten. Deze teams zullen op de lagere niveau's spelen zodat deze makkelijk toegankelijk zijn voor de beginnende basketballende student. Deze teams zullen compleet bestaan uit studenten, deels vanuit de recreatietrainingen van het USC en deels vanuit promotie onder 1^e-jaars studenten.

Tenslotte streeft BC Schrobbeelaar ernaar om minimaal 2/3 van haar bestuur te laten bestaan uit studenten. Dit zorgt voor een studentgerichte manier van besturen die ervoor zorgt dat de club een echte studentensportvereniging (SSV) blijft.

Met bovenstaande maatregelen is het volgens BC Schrobbeelaar mogelijk om in twee seizoenen het studentpercentage te verhogen tot 70%. De maatregel dat alleen studenten lid mogen worden zorgt bij een doorstroom gelijk aan de gemiddelde doorstroom van de afgelopen jaren binnen 2 seizoenen voor een verhoging van het studentpercentage van ongeveer 10%. De combinatie van contributieverhoging en uitbreiding zal zorgen voor een verhoging van ook minimaal 10%.

Het is expliciet niet de bedoeling om niet studenten die op het moment lid zijn van BC Schrobbeelaar in één van de komende 2 seizoenen hun lidmaatschap te ontzeggen. Mocht het aan het begin van seizoen 2010-2011 het studentpercentage van 70% niet gehaald zijn dan zal BC Schrobbeelaar aanvullende maatregelen om haar huidige NSL's onder te brengen in een zustervereniging of een andere, al bestaande vereniging waar een samenwerkingsverband mee wordt opgestart. Voor bestaande verenigingen kan dan gedacht worden aan clubs als US en BV Lely.

4. Voorstel contributieprijzen

Zoals in paragraaf 3 is voorgesteld willen we de contributie van BC Schrobbeelaar compleet loskoppelen van de contributie van het recreatiebasketbal. Het volgende prijzenschema wordt voorgesteld. Hierbij wordt de contributie per seizoen aangehouden. Contributies voor een deel van het seizoen zullen proportioneel zijn, zoals dit nu ook al het geval is binnen het USC en Schrobbeelaar.

Type lid	Contributie USC	Basis Contributie Schrobbeelaar
Student	E30,-	E120,-
Niet-student	E80,-	E160,-

De contributie die door studentleden aan het USC betaald moet worden is een bedrag van E30,-. Het bedrag moet lager zijn dan het bedrag dat men nu betaald omdat men met deze kaart niet meer bij de recreatie mee kan doen. Wil men dit nog wel, dan moet men deze kaart apart (kunnen) aanschaffen.

Wil men nu hetzelfde pakket als student, dan is men iets duurder uit. Echter, als men alleen basketbalt bij Schrobbelaar, dan is men goedkoper uit dan voorheen.

Voor niet-studenten wordt E80,- betaald voor een schrobbelaar-pas bij het USC. Daarnaast is de contributie hoger. In totaal wordt er door niet-student leden E90,- meer betaald dan student leden. Daarnaast kunnen leden (in tegenstelling tot vorig jaar) niet meer meedoen met de recreatietrainingen tenzij ze een apart lidmaatschap aanschaffen voor recreatiebasketbal.

Bovenop de basiscontributie van E120,- en E160,- zullen leden van Heren 1, Heren 2 en Dames 1 nog een toeslag moeten betalen van E30,- omdat ze op een hoger niveau spelen. De totale kosten voor basketballen bij BC Schrobbelaar staan in onderstaande tabel uitgewerkt.

Type lid	Team	Contributie USC	Contributie Schrobbelaar	Totaal
Student	H3 / D2 / D3	E30,-	E120,-	E150,-
	H1 / H2 / D1	E30,-	E150,-	E180,-
Niet-student	H3 / D2 / D3	E80,-	E160,-	E240,-
	H1 / H2 / D1	E80,-	E190,-	E270,-

Ter vergelijking met de huidige situatie worden hieronder de contributies gegeven. Hierbij zijn de recreatieprijzen gebruikt die door het USC gehanteerd zijn in het seizoen 2007-08. Naar verwachting zullen deze gecorrigeerd worden voor inflatie en dus iets hoger uitkomen.

Type lid	Team	Totaal 2007-08	Totaal 2008-09 (Incl. recreatie)	Totaal 2008-09 (Excl. Recreatie)
Student	H3 / D2 / D3	E158,50	E183,50*	E150,-
	H1 / H2 / D1	E208,50	E213,50*	E180,-
Niet-student	H3 / D2 / D3	E263,50	E343,50	E240,-
	H1 / H2 / D1	E313,50	E373,50	E270,-

* Student-leden krijgen een korting van E15,- een recreatiekaart voor basketbal bij het USC.

De bedragen die niet-studenten betalen zijn hiermee hoger dan ze zouden betalen bij een andere club. Studenten betalen een lagere contributie dan ze zouden betalen bij een niet SSV.

5. Samenvattend

In dit voorstel zijn een aantal zaken ondergebracht. De belangrijkste is de doelstelling om het studentpercentage in de komende jaren terug te voeren tot een acceptabel percentage van 70%. Dit wordt gedaan door middel van drie instrumenten: het niet meer toelaten van niet-studenten, het verhogen van de kosten voor niet-student leden en groei.

Daarnaast wordt een door het USC verhoogde kosten van zaalhuur doorgevoerd. Deze verhoging wordt samen met een opsplitsing van recreatiebasketbal en Schrobbelaar basketbal ingevoerd. Leden schaffen nu een goedkopere pas aan die alleen toegang geeft tot de schrobbelaar trainingen. Daarnaast kan de recreatiebasketbal-pas van het USC aangeschaft worden. Studentleden krijgen hierop een korting van E15,-

Het gevolg van deze combinatie van maatregelen met betrekking tot de contributie van BC Schrobbelaar is dat leden meer keuze hebben en studentleden goedkoper kunnen basketballen bij BC Schrobbelaar dan voorheen. Niet-studentleden zullen meer betalen dan studentleden. Een

deel van de extra inkomsten komt ten goede aan BC Schrobbelaar en zal gebruikt worden om in seizoen 2009-10 meer externe zaalruimte in te huren om zo uitbreiding mogelijk te maken. De hoogte van de contributie van studentleden ligt (met gemiddeld E165,-) onder dat van reguliere basketbalclubs. Voor niet-studentleden ligt de contributie (met gemiddeld E255,-) boven dat van reguliere clubs. Hiermee komt de intentie van BC Schrobbelaar om een Studenten Basketbal Vereniging te zijn en te blijven naar voren.